



**CITTA' DI BISIGNANO**  
(Provincia di Cosenza)

87043 - Piazza Collina Castello  
Tel. 0984/951071 – Fax 0984/951178 C.F. e P.I. 00275260784



DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

( ORIGINALE )

DATA 20 Maggio 2019

N. 87

OGGETTO: C.C.N.L. 2016-201: Sistema di graduazione della retribuzione di posizione delle posizioni organizzative. Approvazione Regolamento.

L'anno duemiladiciannove, il giorno Venti del mese di Maggio , alle ore 14,00, nella Sede Municipale, si è riunita la Giunta Comunale, convocata nei modi di legge ed all'appello nominale risultano presenti:

COGNOME E NOME			PRESENTE
LO GIUDICE	Francesco	Sindaco	SI
GALLO	Ornella	Vice Sindaco	SI
FUSARO	Graziano	Assessore	SI
BALESTRIERI	Pierfrancesco	Assessore	SI
PREZIOSO	Alessia	Assessore	SI
STRAFACE	Francesco	Assessore	SI

Assiste il Segretario Generale Dott.ssa Marisa Immacolata Ginese.

Assume la Presidenza il Dr. Francesco LO GIUDICE nella sua qualità di Sindaco – che riconosciuto legale il numero degli intervenuti, dichiara aperta la seduta.





## **COMUNE DI BISIGNANO**

### **PROPOSTA ALLA GIUNTA COMUNALE**

**OGGETTO: CCNL 2016-2018: SISTEMA DI GRADUAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE - APPROVAZIONE REGOLAMENTO**

### **LA GIUNTA COMUNALE**

PREMESSO quanto segue:

- L'articolo 13 del CCNL 21/5/2018 del Comparto delle Funzioni locali istituisce l'Area delle posizioni organizzative sulla base di due tipologie riguardanti:

a) lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;

b) lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum;

- le Amministrazioni del comparto delle funzioni locali sono chiamate a rivedere l'assetto dell'Area delle posizioni organizzative entro un anno dalla data di entrata in vigore del nuovo CCNL;

- si rende di conseguenza necessario ridefinire i criteri di conferimento e revoca degli incarichi di posizione organizzativa, i criteri di graduazione della retribuzione di posizione, nonché i criteri per l'attribuzione della retribuzione di risultato;

- l'articolo 14 del CCNL demanda agli enti di stabilire la graduazione delle posizioni organizzative, entro i limiti dettati dalla stessa norma, sulla base di criteri predeterminati che tengano conto della complessità e della rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali di ciascuna posizione, e tenendo conto anche di eventuali deleghe di funzioni dirigenziali;

- a seguito della nuova disciplina introdotta dal predetto CCNL, la presente proposta di regolamento considera come oggetto di analisi gli elementi che, a termini di contratto, qualificano le singole posizioni organizzative. È previsto quindi che ciascuna posizione sia analizzata sulla base di parametri che tengano conto, a termini di contratto, di fattori di

complessità, di autonomia gestionale e organizzativa, della conseguente responsabilità, e delle professionalità applicabili.

- le considerazioni suddette hanno portato all'individuazione di criteri ritenuti adeguati e sufficienti ad esprimere il contenuto dei requisiti richiesti dal CCNL ai fini della graduazione delle singole posizioni;

- il sistema di graduazione proposto, impostato su detti criteri, come meglio specificati nello schema di regolamento, consente ai soggetti incaricati della relativa attività, di analizzare le caratteristiche di ogni singola posizione. Tale analisi rappresenta la motivazione che giustifica il punteggio attribuito. Nella

predisposizione del sistema è stato inoltre tenuto conto di correttivi da utilizzare al fine di adottare una corretta graduazione e differenziazione delle retribuzioni di posizione in relazione al ruolo assegnato;

Vista la proposta di pesature per il conferimento degli incarichi di posizioni organizzative presentate dal Nucleo di Valutazione ( Prot. 9189 del 20/05/2019)

- VISTO il parere di regolarità tecnica ex art.49 Tuel, espresso Responsabile del servizio interessato;

### **PROPONE**

- Di dare gli indirizzi alla delegazione trattante di parte pubblica per l'attuazione del CCNL 21/5/2018;

Di approvare il regolamento allegato al presente provvedimento composto da n° 17 articoli, e dai modelli di schede di valutazione:

Di approvare la relazione illustrativa nella quale, tra l'altro, viene evidenziato il procedimento di distribuzione delle risorse destinate allo specifico istituto;

Di disporre che il nuovo sistema di graduazione delle posizioni organizzative avrà decorrenza dalla prima attribuzione di incarichi successiva all'approvazione del regolamento.



IL SINDACO / L'ASSESSORE

## SCHEDA VALUTAZIONE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

per come disposto dal CCNL del 21.05.2018

ALLEGATA AL REGOLAMENTO PER IL CONFERIMENTO, REVOCA, GRADUAZIONE E VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

FATTORI DI VALUTAZIONE	Peso	SOTTOFATTORI	punteggio attribuibile	punteggio assegnato	peso %
<b>TRASVERSALITA'</b>	<b>3</b>				<b>12%</b>
		Processi ed attività che implicano RELAZIONI ORDINARIE e consolidate con altre strutture organizzative interne.	1		
		Processi ed attività che implicano RELAZIONI ORDINARIE con posizioni apicali di strutture organizzative interne e con soggetti esterni	2		
		Processi ed attività che implicano RELAZIONI FREQUENTI ed intense di alto livello anche professionale, con soggetti interni ed esterni	3		
<b>COMPLESSITA' OPERATIVA E ORGANIZZATIVA</b>	<b>9</b>				<b>36%</b>
		A) PERSONALE			
		Sino a 1 dipendenti assegnato	1		
		Da 2 a 4 dipendenti assegnati	2		
		Sino a 1 dipendenti assegnati <u>Cat. D</u>	2 - 3		
		Oltre i 2 dipendenti assegnati <u>Cat. D</u>	3 - 4		
		B) FUNZIONI ASSEGNATE			
		Processi ed attività ad ELEVATO contenuto standardizzato	1		
		Processi ed attività con ORDINARIA complessità tecnico-gestionale	2 - 3		
		Processi ed attività con RILEVANTE complessità tecnico-gestionale	4 - 5		
		Attività con contenuti di alta professionalità (ulteriore/eventuale)	-		
<b>ATTIVITA' SOGGETTE A RISCHIO/CONTENZIOSO</b>	<b>5</b>				<b>20%</b>
		A) RISCHIO PTPCT			
		Esposizione al rischio MINIMO delle attività	1		
		Esposizione al rischio MEDIO delle attività	2		
		Esposizione al rischio ALTO delle attività	3		
		B) CONTENZIOSO			
		Responsabilità di prodotto	1		
		Responsabilità civile	2		
		Responsabilità amministrativa	3		
<b>RESPONSABILITA' FINANZIARIA DI ENTRATA E SPESE</b>	<b>5</b>				<b>20%</b>
		RESPONSABILITA' FINANZIARIA DI ENTRATA			



		Bassa	1		
		Media	2		
		Alta	3		
		<b>RESPONSABILITA' FINANZIARIA DI SPESA</b>			
		Bassa	1		
		Media	2		
		Alta	3		
<b>STRATEGICITA'</b>	<b>3</b>				<b>12%</b>
		Processi ed attività che assumono <u>rilievo ordinario</u> rispetto agli obiettivi strategici dell'Amministrazione.	1		
		Processi ed attività che risultano <u>significativi</u> al conseguimento degli obiettivi strategici dell'Amministrazione	2		
		Processi ed attività che risultano <u>direttamente collegate</u> al conseguimento degli obiettivi strategici dell'Amministrazione	3		
	<b>25</b>	<b>PUNTEGGIO MASSIMO RAGGIUNGIBILE</b>			<b>100%</b>
		<b>CATEGORIE</b>	<b>D</b>	<b>C</b>	
		Indennità minima posizione	5.000 €	3.000 €	
		Indennità massima posizione	16.000 €	9.500 €	
		Valore punto Cat. D €.	640,00 (16.000 / 25)		
		Valore punto Cat. C €.	380,00 (9.500 / 25)		
		<b>CALCOLO INDENNITA' POSIZIONE</b>			
		Punteggio raggiunto	<b>25</b>		<b>100%</b>
		Valore MAX punto - cat D	<b>640 €</b>		
		Totale indennità	<b>16.000 €</b>		
		Incremento 10% per ogni settore assegnato oltre il primo	<b>0 €</b>		
		Totale definitivo dell'indennità di posizione	<b>16.000 €</b>		
		Indennità mensile	<b>1.231 €</b>		
		Valore MAX punto - cat C	<b>380 €</b>		
		Totale indennità	<b>9.500 €</b>		
		Incremento 10% per ogni settore assegnato oltre il primo	<b>0 €</b>		
		Totale definitivo dell'indennità di posizione	<b>9.500 €</b>		
		Indennità mensile	<b>731 €</b>		



	8	<b>PUNTEGGIO MINIMO RAGGIUNGIBILE</b>		
		640*8	5.120,00	
		640*8	3040	
		II SINDACO		





COMUNE DI BISIGNANO

Regolamento  
delle posizioni organizzative

## **Art. 1** **Finalità**

1. Il presente regolamento contiene la disciplina relativa ai criteri per il conferimento degli incarichi, alla graduazione della retribuzione di posizione e ai criteri per l'attribuzione della retribuzione di risultato per gli incaricati delle posizioni organizzative, ai sensi degli artt. 13 e seguenti del CCNL Funzioni Locali del 21 maggio 2018.
2. Per "Posizione Organizzativa" si intende un incarico individuato presso un'Area istituita all'interno della Struttura Organizzativa del Comune di Bisignano, che, "con assunzioni di elevata responsabilità di prodotto e di risultato", prevede lo svolgimento di una delle tipologie di funzioni/attività, di seguito elencate:
  - a) "direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa" (detta P.O. di Struttura);
  - b) "svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni di elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum" (detta P.O. di Alta Professionalità).
3. Gli incarichi di diposizione organizzativa possono essere assegnati esclusivamente a dipendenti classificati nella categoria D, sulla base e per effetto di un incarico a termine conferito sulla base dei criteri definiti all'art. 3 del presente Regolamento.
4. La Giunta individua il numero delle posizioni organizzative istituite presso ciascuna Area con gli atti di macro-organizzazione dell'Ente.

## **Art. 2** **Requisiti per il conferimento degli incarichi**

L'incarico di Posizione organizzativa può essere conferito al personale dipendente a tempo pieno ed indeterminato inquadrato in categoria D in possesso dei seguenti requisiti (elencazione esemplificativa):

- aver ottenuto valutazioni positive negli ultimi tre anni;
- insussistenza di condizioni ostative, previste dal "Piano triennale di prevenzione della corruzione" per le aree e i procedimenti ad elevato rischio, salvo eventuali deroghe che dovranno essere motivate per iscritto;
- non aver subito sanzioni disciplinari;
- insussistenza di casi di inconvertibilità di incarichi ai sensi del D.lgs. n. 39/2016 e D.P.R. 62/2013 e s.m.i.;
- professionalità e competenza, espressa mediante il possesso di specifici titoli di studio richiesti dalla posizione che si intende attribuire o da esperienza settoriale;
- capacità di direzione e integrazione organizzativa, espressa mediante l'assenza di situazioni di contenzioso o di conflitto interpersonale;
- Problem Solving da intendere come il ruolo fondamentale di ogni Responsabile nel trovare i modi più efficaci per risolvere i problemi.

### **Art. 3**

#### **Procedura per il conferimento degli incarichi e rotazione**

1. Il conferimento degli incarichi di PO è preceduto da un avviso esplorativo finalizzato ad acquisire le candidature e i curricula dei dipendenti interessati, da pubblicare all'albo on-line dell'Ente, per 7 giorni consecutivi.
2. I candidati in possesso dei requisiti di accesso disciplinati all'art. 2 del presente Regolamento saranno valutati in considerazione della natura e delle caratteristiche dei programmi da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini e delle capacità professionali, nonché delle esperienze acquisite. Si tiene in considerazione, tra l'altro dei seguenti criteri:
  - a) titolo di studio e professionale adeguato per lo svolgimento delle funzioni assegnate, in rapporto alla specificità dell'incarico;
  - b) aver già coordinato strutture organizzative nell'arco della propria attività lavorativa;
  - c) capacità manifestata nella gestione di processi complessi, valutata in relazione all'oggettiva complessità delle disposizioni legislative e regolamentari che li regolano e della necessaria interrelazione con i procedimenti curati da altre strutture/Enti;
  - d) capacità di negoziazione, in relazione all'incarico da ricoprire;
  - e) esperienza almeno triennale nella gestione di funzioni e di attività su tematiche significative coerenti con l'incarico da ricoprire.
3. Il dirigente dell'Area di riferimento, con il supporto dell'Ufficio Personale, procede alla verifica della sussistenza dei requisiti di accesso di cui all'art. 2, e alla ponderazione e valutazione degli elementi di cui al precedente comma.
4. L'incarico di Posizione Organizzativa è conferito dal dirigente dell'Area di riferimento, per un periodo massimo non superiore a 3 anni, sulla base dei criteri definiti dal presente regolamento, con atto scritto e motivato, e può essere rinnovato con le medesime formalità.
5. Nel caso in cui l'avviso informale sia andato deserto o nel caso in cui sia verificata l'assenza, tra le candidature pervenute, dei requisiti, delle attitudini e delle competenze richieste per la posizione da attribuire, il dirigente dell'Area interessata conferisce l'incarico di Posizione organizzativa ad un dipendente di categoria D assegnato alla propria Area e in possesso di detti requisiti e competenze.
6. L'amministrazione promuove, quale strumento di crescita e valorizzazione professionale, la rotazione degli incarichi.
7. I titolari di Posizione Organizzativa che abbiano ricoperto il medesimo incarico per un periodo di tre anni, non possono ricoprire ulteriormente la stessa posizione. Il computo è sospeso durante le assenze dal lavoro superiori a 6 mesi. In relazione ai profili di competenza richiesti dalla posizione, tali da incidere sulla continuità, efficienza ed efficacia dell'attività amministrativa, possono essere previste eventuali, eccezionali e motivati casi di deroga, di cui dovrà essere data tempestiva comunicazione al Responsabile della prevenzione della corruzione.
8. Il dipendente incaricato di Posizione Organizzativa in aree o procedimenti esposti a rischio corruzione ne favorisce il passaggio delle competenze e agevola la rotazione dell'incarico. Qualora si rende necessaria l'assegnazione a struttura diversa da quella di appartenenza, il dipendente collabora

affinché venga salvaguardata la continuità e la regolarità dell'attività amministrativa e la funzionalità degli uffici.

#### **Art. 4** **Revoca degli incarichi**

1. Gli incarichi possono essere revocati prima della scadenza con atto scritto e motivato, in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi, o in conseguenza di valutazione negativa della performance individuale.
2. L'Ente, prima di procedere alla definitiva formalizzazione di una valutazione non positiva, acquisisce in contraddittorio le valutazioni del dipendente interessato, anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato, o da persona di sua fiducia; la stessa procedura di contraddittorio vale anche per la revoca anticipata dell'incarico di cui al comma 1.
3. La revoca dell'incarico comporta la perdita della retribuzione di posizione e di risultato, e il dipendente resta inquadrato nel profilo e nella categoria di appartenenza.

#### **Art. 5** **Trattamento economico**

1. Il trattamento economico accessorio del personale titolare delle posizioni di cui alla presente disciplina è composto dalla retribuzione di posizione e dalla retribuzione di risultato. Tale trattamento assorbe tutte le competenze accessorie e le indennità previste dal CCNL, compreso il compenso per il lavoro straordinario, fatto salvo quanto previsto dal comma 2 e da eventuali successive disposizioni normative e contrattuali in materia.
2. Ai sensi dell'articolo 18 del CCNL Funzioni Locali del 21/5/2018, ai titolari di posizione organizzativa, in aggiunta alla retribuzione di posizione e di risultato, possono essere erogati anche i seguenti trattamenti accessori:
  - a) l'indennità di vigilanza prevista dall'articolo 37, comma 1, le. b), primo periodo, del CCNL del 6 luglio 1995, ai sensi dell'articolo 35 del CCNL del 14 settembre 2000;
  - b) i compensi ISTAT, ai sensi dell'articolo 70-ter, del CCNL del 21/5/2018;
  - c) i compensi per lo straordinario elettorale, ai sensi dell'articolo 39, comma 2, del CCNL del 14 settembre 2000; tali compensi sono riconosciuti solo, nei casi nei quali vi sia stata l'acquisizione delle specifiche risorse, collegate allo straordinario elettorale dai competenti soggetti istituzionali, e nei limiti delle stesse;
  - d) i compensi per lavoro straordinario elettorale prestato nel giorno del riposo settimanale, ai sensi dell'articolo 39, comma 3, del CCNL del 14 settembre 2000, introdotto dall'articolo 16, comma 1, del CCNL del 5 ottobre 2001;
  - e) i compensi per lavoro straordinario connesso a calamità naturali, ai sensi dell'articolo 40 del CCNL del 22 gennaio 2004; tali compensi sono riconosciuti, solo nell'ambito delle risorse finanziarie assegnate agli enti, con i provvedimenti adottati per far fronte ad emergenze derivanti da calamità naturali;
  - f) i compensi di cui all'articolo 56-ter, del CCNL del 21/5/2018, previsti per il personale dell'area della vigilanza;

- g) i compensi che specifiche disposizioni di legge espressamente prevedano a favore del personale, in coerenza con le medesime, tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo:
- gli incentivi per funzioni tecniche, secondo le previsioni dell'articolo 113 del D.lgs. n. 50/2016;
  - i compensi incentivanti connessi ai progetti per condono edilizio, secondo le disposizioni della legge n. 326/2003, ai sensi dell'articolo 6 del CCNL del 9 maggio 2006;
  - i compensi incentivanti connessi alle attività di recupero dell'evasione dei tributi locali, ai sensi dell'articolo 3, comma 57, della legge n. 662/1996 e dall'articolo 59, comma 1, le. p) del D.lgs. n. 446/1997;
  - i compensi connessi agli effetti applicativi dell'articolo 12, comma 1, le. b), del D.L. n. 437/1996, convertito nella legge n. 556/1996, in materia di spese del giudizio.

### **Art. 6**

#### **Retribuzione di posizione**

1. Il presente Regolamento individua il sistema ed i criteri per la graduazione delle posizioni organizzative ai fini dell'attribuzione della relativa retribuzione.
2. Nella individuazione dei criteri il sistema tiene conto della rilevanza del ruolo assegnato alla posizione e dei connessi aspetti di complessità, autonomia, professionalità.
3. Il Comune, in caso di variazioni delle funzioni attribuite alle posizioni organizzative, ovvero di rilevanti modifiche, agli altri elementi di valutazione considerati dal presente Regolamento, procede ad una nuova graduazione delle stesse.
4. Il Sistema assicura in ogni caso l'attribuzione del valore minimo previsto dal CCNL quale retribuzione di posizione.
5. Il processo di graduazione delle funzioni deve essere svolto in maniera complessiva con riguardo a tutte le Posizioni Organizzative.

### **Art. 7**

#### **Soggetti e funzioni**

Il Nucleo di valutazione, sentito il Segretario Comunale, compila, con la collaborazione del Servizio Personale, una scheda contenente l'analisi delle funzioni assegnate a ciascuna P.O. con riguardo ai singoli elementi di valutazione, assegnando i relativi punteggi.

Il Segretario comunale supporta il Nucleo nel procedimento di valutazione, sul piano della coerenza tra caratteristiche della posizione, criteri di misurazione ed attribuzione dei punteggi.

La Giunta approva la pesatura delle Posizioni Organizzative su parere del Nucleo di Valutazione.

### **Art. 8**

#### **Criteri di pesatura delle posizioni organizzative**

Le Posizioni Organizzative previste dal contratto di lavoro sono riferite:

- tipo a): allo svolgimento di funzioni e attività di particolare complessità, elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;

- tipo b): allo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità.

2. Il Sistema considera le caratteristiche fondamentali di ogni unità operativa individuando per ciascuna di esse gli elementi previsti dal CCNL (complessità e responsabilità), articolati in base a criteri specifici, ai fini di una loro puntuale definizione e graduazione.

3. Le caratteristiche considerate, ai fini della graduazione delle posizioni organizzative sono valutate in base ai seguenti criteri:

1. trasversalità (complessità relazionale): sono considerati il complesso e l'intensità delle relazioni, sia interne che esterne, coinvolte dai procedimenti attinenti alle funzioni assegnate. La valutazione attiene, in particolare, la significatività qualitativa e quantitativa dei rapporti, con i "clienti interni" ed i portatori di interessi diffusi ("stakeholder");

2. complessità operativa ed organizzativa: sono considerate:

a) la composizione della struttura operativa di cui assume la responsabilità il titolare di Posizione Organizzativa, in relazione alla tipologia e quantità di risorse umane assegnate, con particolare riguardo alla presenza di profili appartenenti alla categoria D, con conseguente complessità gestionale;

b) la complessità qualitativa e quantitativa dei processi decisionali attinenti alle funzioni assegnate, riferita sia ai passaggi procedurali che alle relative implicazioni, in termini di prodotto finale (ad es. a livello di tempi da rispettare, di rilevanza dell'istruttoria, ecc.). Sono valutati: il numero e la complessità tecnico/professionale dei processi/attività; il livello di specializzazione richiesto, ossia l'ambito delle funzioni specialistiche richieste; l'esigenza di coordinamento dei processi/attività;

3) attività soggette a rischio/contenzioso sono considerati:

a) per quanto riguarda l'aspetto del rischio, il Piano Anticorruzione in relazione alle attività maggiormente esposte;

b) con riguardo al contenzioso, sono valutate l'intensità e la rilevanza dell'incidenza del prodotto finale, nei confronti del destinatario interno ed esterno, in relazione agli interessi coinvolti (responsabilità di prodotto, civile ed amministrativa);

4) responsabilità finanziaria: è valutata la rilevanza dei budget gestiti a livello di entrata e di spesa;

5) strategicità (responsabilità organizzativa di mandato): è considerata la rilevanza delle funzioni conferite rispetto al programma di mandato.

Ai fini della valutazione dei criteri e l'assegnazione dei punteggi, al presente Regolamento è allegata una scheda descrittiva, con ulteriori livelli di dettaglio di ogni parametro.

## **Art. 9**

### **Unicità di valutazione**

I criteri di graduazione delle posizioni sono considerati validi per entrambe le tipologie previste dal CCNL, senza aggiunta o sottrazione di elementi a vantaggio o svantaggio dell'una o dell'altra tipologia.

Per le posizioni di tipo b) (tipo b): allo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità caratterizzate dallo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, le valutazioni sono maggiormente orientate ad accertare la presenza di tale elemento, in relazione ai singoli criteri. In tal senso per il criterio 2), “complessità operativa ed organizzativa”, l’Ente può riconoscere a queste P.O. un punteggio minimo di due punti, da aggiungere comunque, alla valutazione del criterio, come risultante dagli altri elementi riscontrati, fermo restando il punteggio massimo ottenibile per questo criterio.

#### **Art. 10**

##### **Sistema di pesatura**

Per ogni criterio individuato dall’articolo 8, è assegnato un punteggio variabile secondo il modello allegato A, motivato, sviluppando il criterio stesso, in relazione agli elementi che lo caratterizzano: maggiore è il riscontro di detti elementi e maggiore risulta la valutazione.

#### **Art. 11**

##### **Procedimento di graduazione**

Ai fini della graduazione della retribuzione di posizione sono considerate le Posizioni Organizzative da conferire secondo le analisi e valutazioni relative a ciascuna di esse.

Il Settore Personale individua il “budget” a disposizione per la retribuzione di posizione. Il numero di P.O. da conferire è moltiplicato per l’ammontare minimo destinato alla retribuzione di posizione secondo il CCNL, calcolando così il valore complessivo minimo (di seguito “cm”) delle P.O. dell’Ente. Il Settore Personale determina la differenza fra budget e cm, differenza che costituisce il “budget residuo”.

Il soggetto preposto alla valutazione ai sensi dell’art. 7 applica i criteri di cui al precedente art.8 per ciascuna P.O. Per ogni criterio è assegnato un punteggio compreso tra un valore minimo e massimo (vedi allegato A). I punteggi così assegnati per ogni criterio sono sommati ed è individuato il punteggio totale di ciascuna P.O. (vedi allegato B).

Il Settore Personale effettua la parametrizzazione del punteggio totale di ciascuna P.O. rispetto alla somma dei punteggi totali attribuiti complessivamente a tutte le P.O., determinando così il peso specifico di ciascuna. Il peso specifico di ciascuna P.O. è parametrato al budget residuo, di cui al precedente comma 2. Per ottenere l’importo della retribuzione di posizione di ciascuna P.O., il risultato così ottenuto è sommato al valore minimo della retribuzione (euro 5.000).

#### **Art. 12**

##### **Correttivo del sistema**

Allo scopo di evitare un appiattimento delle retribuzioni di posizione è adottato il seguente criterio correttivo:

- è fissato un punteggio soglia, pari a 20/25;
- alle P.O. alle quali è assegnato un punteggio totale inferiore al punteggio soglia, è assegnato il valore minimo della retribuzione di posizione previsto dal CCNL vigente (euro 5.000);
- il punteggio totale assegnato a dette P.O. non è considerato ai fini della parametrizzazione di cui all’art. 12, per cui tale punteggio non viene né sommato per determinare la somma dei punteggi totali, né utilizzato per determinare il peso specifico della medesima P.O.

**Art. 13**  
**Distribuzione dei resti**

Eventuali importi che residuano dalla ripartizione effettuata a termini dell'articolo 12 possono essere destinati a incrementare il Fondo risorse decentrate a termini del 15, c. 7, CCNL.

**Art. 14**  
**Utilizzo di personale a tempo parziale tra più Enti**

In caso di utilizzo di personale a tempo parziale, titolare di P.O. (art. 17, CCNL), allo stesso è corrisposta, da parte dell'Ente presso il quale è stato disposto l'utilizzo, una maggiorazione della retribuzione di posizione nella misura del 30%.

Il relativo importo è compreso nel valore destinato dall'Ente a tale istituto, e recuperato all'interno dei resti di cui all'articolo 13.

**Art. 15**  
**Retribuzione di risultato**

1. I risultati delle attività svolte dai dipendenti cui siano attribuiti gli incarichi sono soggetti a valutazione annuale.
2. La valutazione positiva dà titolo alla corresponsione della retribuzione di risultato, i cui criteri generali di determinazione sono previsti nell'ambito della contrattazione integrativa ai sensi dell'articolo 7, comma 4, letto. v), del CCNL 21/5/2018.
3. Ai sensi dell'articolo 15, comma 4, del CCNL 21/5/2018, i criteri specifici per la determinazione e per l'erogazione annuale della retribuzione di risultato, nell'ambito dei criteri generali di cui al comma 2, sono stabiliti in apposita disciplina che accede al regolamento generale sul ciclo di valutazione della performance.
4. La valutazione del personale incaricato di Posizione Organizzativa è adottata dal Responsabile del Settore di riferimento.

**Art. 16**  
**Incarichi ad interim**

1. Al lavoratore già titolare di posizione organizzativa, cui sia conferito un incarico ad interim relativo ad altra posizione organizzativa, è attribuito, per la durata dello stesso e a titolo di retribuzione di risultato, un ulteriore importo la cui misura può variare dal 15% al 25% del valore economico della retribuzione di posizione, prevista per la posizione organizzativa oggetto dell'incarico ad interim. La percentuale è definita dal dirigente che conferisce l'incarico ad interim, nell'ambito dello stesso.

Nella definizione della percentuale di cui al comma 1, si tiene conto della complessità delle attività e del livello di responsabilità connessi all'incarico attribuito, nonché del grado di conseguimento degli obiettivi.

Nel caso di conferimento di un incarico di Posizione organizzativa ad interim, a titolare di altro incarico, il residuo importo della retribuzione di posizione afferente alla Posizione vacante confluisce nel fondo per la retribuzione di risultato degli incaricati di Posizione organizzativa.

**Art. 17**  
**Decorrenza**

1. Il presente Regolamento integra il Regolamento degli uffici e dei servizi, entra in vigore alla data di esecutività della delibera di Giunta che lo approva e trova applicazione per gli incarichi conferiti successivamente alla data medesima.
2. Inoltre, con l'approvazione del presente regolamento si considerano abrogate le parti degli altri regolamenti vigenti nell'ordinamento giuridico del Comune di Bisignano, ove incompatibili.

## 6. Allegati

### 6.1 Modi. A - Criteri di graduazione

Criteri di valutazione della P.O.

Trasversalità (complessità relazionale)	Complessità operativa e organizzativa	Attività soggette a rischio/contenzioso	Responsabilità finanziaria di entrata e spesa	Strategicità (responsabilità organizzativa di mandato)
1-3	1-9	1-5	1-5	1-3
<p>Sono considerati il complesso e l'intensità delle relazioni sia interne che esterne coinvolti dai procedimenti attinenti alle funzioni assegnate. La valutazione attiene, in particolare, la significatività qualitativa e quantitativa dei rapporti con i "clienti interni" ed i portatori di interessi diffusi ("stakeholders").</p> <p>Livello 1: i processi e le attività dalla posizione implicano relazioni ordinarie e consolidate con altre strutture organizzative interne;</p> <p>Livello 2: i processi e le attività gestite implicano relazioni ordinarie con posizioni apicali di strutture organizzative interne e con soggetti esterni;</p> <p>Livello 3: i processi e le attività gestite implicano relazioni frequenti ed intense di alto livello anche professionale, con soggetti interni ed esterni.</p>	<p>Sono considerate:</p> <p>A) la composizione della struttura operativa di cui assume la responsabilità il titolare di P.O. in relazione alla tipologia e quantità di risorse umane assegnate, con particolare riguardo alla presenza di profili appartenenti a categorie D, con conseguente complessità gestionale.</p> <p>Sono individuati i seguenti livelli:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) da n. a n. dipendenti assegnati: p. 1</li> <li>2) da n. a n. Dipendenti assegnati; p.2;</li> <li>3) da n. a n. dipendenti assegnati qat. D, ulteriori p.1;</li> <li>4) da n. a n. dipendenti assegnati qat. D, ulteriori p. 2;</li> </ol> <p>B) la complessità qualitativa e quantitativa dei processi decisionali attinenti alle funzioni assegnate, riferita sia ai passaggi procedurali che alle relative implicazioni in termini di prodotto finale (ad es. livello di tempi da rispettare, rilevanza dell'istruttoria). Sono valutati: il numero e la complessità tecnico/professionale dei processi/attività; il livello di specializzazione richiesto, ossia l'ambito delle funzioni specialistiche richieste; l'esigenza di coordinamento dei processi/attività.</p> <p>Sono individuati i seguenti livelli:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) processi ed attività ad elevato contenuto standardizzato (p. 1)</li> <li>2) processi e attività con ordinaria complessità tecnico gestionale (p. da 2 a 3)</li> <li>3) processi e attività con rilevante complessità tecnica gestionale (p. da 4 a 5).</li> </ol>	<p>Sono considerati:</p> <p>A) per quanto riguarda l'aspetto del rischio, il Piano Anticorruzione in relazione alle attività maggiormente esposte.</p> <p>Si considera il livello di esposizione a rischio come definito nel PTPCT:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) per attività esposte a rischio ... p.1;</li> <li>2) per attività esposte a rischio ... p.2;</li> <li>3) per attività esposte a rischio ... p.3.</li> </ol> <p>B) con riguardo al contenzioso, sono valutate l'intensità e la rilevanza dell'incidenza del prodotto finale dell'attività nei confronti del destinatario interno ed esterno, in relazione agli interessi coinvolti (responsabilità di prodotto, civile e amministrativa). Sono considerati i pregressi casi di contenzioso. In relazione alle posizioni di tipo b) caratterizzate dallo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, per il criterio "complessità operativa ed organizzativa", l'Ente riconosce (oppure può riconoscere) un punteggio minimo di due punti da aggiungere comunque alla valutazione del criterio come risultante dagli altri elementi riscontrati, fermo restando il punteggio massimo ottenibile per questo criterio (cioè p.9).</p>	<p>È considerata la rilevanza dei budget gestiti a livello di entrata e di spesa. Possono essere individuati, in base al bilancio dell'Ente, livelli di budget in relazione ai quali attribuire i punteggi. Sono considerate differenzialmente le entrate e le spese, e fra queste le risorse di parte corrente rispetto a quelle in conto capitale.</p>	<p>È considerata la rilevanza delle funzioni conferite rispetto al programma di mandato.</p> <p>Livello 1: i processi e le attività gestite implicano assumono un rilievo ordinario rispetto agli obiettivi strategici dell'Amministrazione;</p> <p>Livello 2: i processi e le attività gestite risultano significative per il conseguimento degli obiettivi strategici dell'Amministrazione;</p> <p>Livello 3: i processi e le attività gestite risultano direttamente collegate al conseguimento degli obiettivi strategici dell'Amministrazione.</p>

## 6.2 Mod. B - Scheda di analisi per attribuzione dei punteggi alla P.O.

Struttura di riferimento

Area:

Denominazione della Posizione Organizzativa: Organi istituzionali

Composizione della P..O.: posizioni cat. D, n....., posizioni cat. C, n. ...., posizioni cat. B n....; personale a tempo determinato: .....

Tipologia della posizione in relazione al CCNL:

- Posizione con compiti di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
- Posizione che prevede lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità e specializzazione correlate a diplomi di laurea e/o di scuole universitarie e/o alla iscrizione ad albi professionali, oppure acquisita attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità;
- Posizione che richiede la presenza di entrambe le condizioni

Descrizione delle caratteristiche della posizione e attribuzione punteggio:

Posizione Organizzativa Organi istituzionali: comprende le attività relative a: gestione indennità di carica, presenze, rimborsi, organizzazione consiglio comunale, commissioni, altro.

Parametro valutazione	Descrizione	Punteggio
Trasversalità (responsabilità relazionale)	I processi e le attività gestite presentano una normale/scarsa rilevanza di relazioni esterne e interne, in quanto riguardano essenzialmente .....	
Complessità operativa organizzativa	I processi decisionali si presentano in linea di massima standardizzati; i processi richiedono l'attività di n.... dipendenti, tranne che per ..... che prevedono un coinvolgimento più/meno ampio.	
Attività soggette a rischio/contenzioso	In relazione al PTPCT sono esposte a rischio le seguenti attività: a) ..... (indicare il livello di esposizione); b) ..... (indicare il livello di esposizione). In relazione agli interessi coinvolti e alle esperienze precedenti non si ravvisano/si ravvisano cause di contenzioso.	
Responsabilità finanziaria di entrata e spesa	Previsioni di entrate assegnate: .....; Previsioni di spesa corrente assegnate: .....; Previsioni di spesa capitale assegnate: .....	
Strategicità (responsabilità organizzativa di mandato)	I processi e le attività gestite assumono un rilievo ..... rispetto agli obiettivi strategici dell'Amministrazione	
oppure Delega di funzioni dirigenziali	Le funzioni delegate comportano /non comportano firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna .....	

Punteggio totale \_\_\_\_\_

# CITTA' DI BISIGNANO

## Provincia di Cosenza

### PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Oggetto: CCNL 2016-2018 : Sistema di graduazione della retribuzione di Posizione delle posizioni Organizzative – Approvazione regolamento.

PARERI AI SENSI DELL' ART. 49, COMMA 1 E ART. 147 BIS COMMA 1 D.LGS. 267/00.

A) PARERE DI REGOLARITA' TECNICA:

SETTORE SESTO

Sulla presente proposta di deliberazione, si esprime, ai sensi dell'art. 49, comma 1° e art. 147 bis, comma 1, D.Lgs. 267/00 parere favorevole di regolarità tecnica, attestante la regolarità e correttezza dell'azione amministrativa.

Bisignano li 20/5/2019

IL RESPONSABILE DEL VI° SETTORE  
Giuseppe Meringolo



CITTA' DI BISIGNANO  
Provincia di Cosenza

LA GIUNTA COMUNALE

**OGGETTO: CCNL 2016-2018 : Sistema di graduazione della retribuzione di Posizione delle posizioni Organizzative – Approvazione regolamento.**

- Vista la proposta sopra riportata con allegata scheda dei pareri, riportante il parere favorevole di regolarità tecnica reso dai responsabili dei settori interessati, la normativa in essa richiamata, e visti inoltre;

- il Decreto Legislativo n. 267/2000;
- Il Regolamento degli Uffici e dei servizi e s.m.i.;
- lo Statuto Comunale ;

Con voti unanime favorevoli

DELIBERA

Di approvare, come approva, la proposta che precede che forma parte integrante e sostanziale del presente deliberato e che si intende qui espressamente richiamata e confermata ad oggetto:

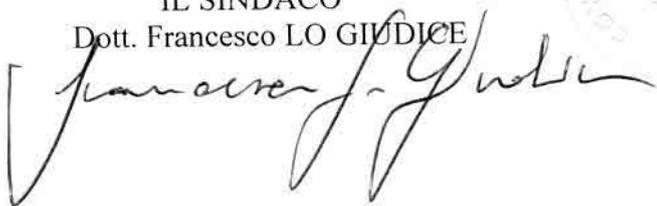
**CCNL 2016-2018 : Sistema di graduazione della retribuzione di Posizione delle posizioni Organizzative – Approvazione regolamento.**

Su proposta del Sindaco, con successiva votazione unanime resa nei modi e forme di legge, riscontrata l'urgenza;

DELIBERA

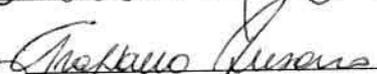
Di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 comma 4° del D.Lgs 267/00;

IL SINDACO  
Dott. Francesco LO GIUDICE



LA GIUNTA COMUNALE

Gallo Ornella 

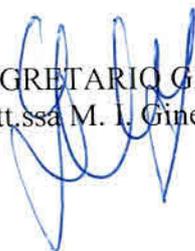
Fusaro Graziano 

Prezioso Alessia 

Balestrieri Pierfrancesco 

Straface Francesco 

IL SEGRETARIO GENERALE  
Dott.ssa M. I. Ginese



# Città di Bisignano

(PROVINCIA DI COSENZA)

Cap. 87043 Tel. 0984 951071 (951072) Fax 0984 951178 C.F. e P.I. 00275260784

## DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

DATA 20 Maggio 2019 n.87

OGGETTO : C.C.N.L. 2016-2018 : Sistema di graduazione della retribuzione di posizione delle posizioni organizzative. Approvazione Regolamento.

Comune di Bisignano  
(Provincia di Cosenza)

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio - sito web istituzionale di questo Comune accessibile al pubblico (art. 32, comma 1 della legge 18 giugno 2009, n. 69) il giorno 26-05-19 e vi rimarrà per 15 (quindici) giorni consecutivi.

N. Reg. Albo prot. n. \_\_\_\_\_

Bisignano li, 26 05 19

La stessa Deliberazione è stata comunicata ai Capigruppo consiliari, ai sensi dell'art. 125 del D.lgs n. 267/2000.

Bisignano li, 26 05 19

Il Responsabile del Settore Amministrativo  
Giuseppe Meringolo

Comune di Bisignano  
(Provincia di Cosenza)

Si dichiara che la presente deliberazione è divenuta esecutiva, ai sensi del D.lgs 267/2000:

- Poiché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 134, comma 4) D.lgs 267/2000;
- Decorsi dieci giorni dalla pubblicazione (art. 134 comma 3 D.lgs 267/2000).

Bisignano li, 26.05.19

Il Responsabile del Settore Amministrativo  
Giuseppe Meringolo

